



هيئة المدن الاقتصادية  
Economic Cities Authority

## استراتيجية هيئة المدن الاقتصادية في ظل واقع المملكة الجديد

عرض خاص

بملتقى القيادات الحكومية – المدينة المنورة  
مدينة المعرفة الاقتصادية

هيئة المدن الاقتصادية

أبريل 2018

## شهدت المملكة منذ العام 2015 تغييرات هامة



برامج تحول

مراكز التميز

- أطلقت برامج تحول كبيرة، وهي اليوم في طور التنفيذ، مثل برامج تحقيق الرؤية
- تأسيس عدد من مراكز التميز خلال الأعوام الماضية، تم
- كذلك، تم إطلاق عدد من برامج الدعم الوطنية، مثل هيئة المنشآت الصغيرة والمتوسطة

## ترتبط هيئة المدن الاقتصادية بشكل أو بآخر بـ 8 من برامج تحقيق الرؤية 12



### برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

تنمية الصناعة والمحتوى المحلي (مثل الطاقة المتجددة والصناعات العسكرية) والصادرات والتعدين والطاقة وميزان المدفوعات والتقنية والقوى العاملة الروبوتية



### برنامج صندوق الاستثمارات العامة

تعزيز دور صندوق الاستثمارات العامة في كونه المحرك الفاعل خلف تنوع الاقتصاد في المملكة



### برنامج التحول الوطني

يهدف البرنامج إلى تطوير العمل الحكومي وتأسيس البنية التحتية اللازمة لتحقيق رؤية 2030 واستيعاب طموحاتها ومتطلباتها، من خلال دعم المرونة في العمل الحكومي، ورفع وتيرة التنسيق والعمل والتخطيط المشترك



### برنامج خدمة ضيوف الرحمن

إتاحة الفرصة لأكبر عدد ممكن من المسلمين لزيارة وأداء فريضة الحج والعمرة على أكمل وجه والعمل على إثراء وتعميق تجربتهم من خلال تهيئة الحرمين الشريفين



### برنامج الشراكات الاستراتيجية

بناء وتعميق الشراكات الاقتصادية والاستراتيجية مع دول الشراكة الاستراتيجية التي تمتلك المكونات الأساسية ولقدرتها على المساهمة في تحقيق رؤية 2030



### برنامج ريادة الشركات الوطنية

تحفيز أكثر من 100 شركة وطنية لديها فرص واعدة في الريادة الإقليمية والعالمية العمل على تعزيز وترسيخ مكانتها



### برنامج تحسين نمط الحياة

تحسين نمط حياة الفرد من خلال تهيئة البيئة اللازمة لدعم واستحداث خيارات جديدة تعزز مشاركة المواطن والمقيم في الأنشطة الثقافية والترفيهية والرياضية



### برنامج تطوير القطاع المالي

رفع حجم وعمق وتطور أسواق رأس المال السعودية، وتحسين تجربة المشغلين والمستخدمين ومكانة أسواق رأس المال السعودية على الصعيد الإقليمي وبأن تصبح من أهم 10 أسواق عالمية بحلول العام 2030



### برنامج التوازن المالي

مراقبة الأداء المالي وإدارة المخاطر لتعظيم الإيرادات النفطية وغير النفطية ورفع كفاءة الانفاق الرأسمالي والتشغيلي مع الاحتفاظ باحتياطات مالية مناسبة وقدرة عالية مستدامة على الاستدانة من الأسواق المالية والمحلية والدولية



### برنامج تعزيز الشخصية الوطنية

تنمية وتعزيز الهوية الوطنية للأفراد وإرسائها على القيم الإسلامية والوطنية



### برنامج التخصيص

تعزيز دور القطاع الخاص في تقديم الخدمات وإتاحة الأصول الحكومية أمامه، ما يحسن جودة الخدمات بشكل عام (على سبيل المثال: الصحة والتعليم والبلدية) وتقليل تكاليفها، ويعيد تركيز الحكومة على الدور التشريعي والتنظيمي المنوط بها والمتوافق مع توجه رؤية 2030



### برنامج الإسكان

توفير حياة كريمة للأسر السعودية من خلال تمكينهم من تملك منازل تتماشى مع احتياجاتهم وقدراتهم المالية

## كذلك، يمكن لهيئة المدن الاقتصادية الاستفادة من (2) من مبادرات مراكز التميز

### أداء

مبادرة تعنى بإيجاد الشفافية في الأداء الحكومي، وتأسيس وتعزيز إمكانات إدارة الأداء للأجهزة الحكومية السعودية



### وحدة المحتوى المحلي وتنمية القطاع الخاص (نماء)

زيادة المحتوى المحلي وتحفيز نمو القطاع الخاص عبر استحداث تشريعات وسياسات استراتيجيات وطنية جديدة



### المركز الوطني للدراسات الاستراتيجية التنموية

تمكين صناع القرار عبر دمج التحليل الاقتصادي الاجتماعي مع شبكة المعرفة المتنوعة



### مركز دعم القرار

دعم صناعة القرار الحكومي في العديد من المجالات، باستخدام المنهجيات العلمية والعملية

### العائدات غير النفطية

امتلاك تقديرات الإيرادات غير النفطية للمبادرات الحكومية



### وحدة التحول الرقمي

تأسيس مجتمع رقمي واقتصاد رقمي ووطن رقمي عبر منصات رقمية



### مكتب ترشيد الإنفاق

دعم الأجهزة الحكومية في اعتماد أفضل ممارسات ترشيد الإنفاق والارتقاء بكفاءة الإنفاق التشغيلي



المركز الوطني للتخصيص والشراكة بين الدولة والقطاع الخاص  
تمكين عملية تخصيص عددٍ من الأجهزة الحكومية عبر مساندتها في إيجاد تشريعات، واستحداث أطر عمل للتخصيص، وإعداد الأجهزة الحكومية التي تم تحديدها للتخصيص لضمان أفضل المخرجات



### مركز الإنجاز والتدخل السريع

دعم عمليات تصميم وتقديم وتنفيذ المبادرات الحكومية، إلى جانب التدخل عند حدوث حالة فشل في تنفيذ أي من مبادرات الرؤية.



### مشروعات

تمكين مكاتب إدارة المشاريع لدى الأجهزة الحكومية من تطوير وتحسين السياسات ذات العلاقة، وإيجاد منظومة بيئية ديناميكية لتوفير مشاريع فاعلة بأكبر تأثير ممكن.



## نبذة عامة

- حددت جلسات تطوير استراتيجية هيئة المدن الاقتصادية في الأعوام 2015/2014 إطار عمل استراتيجي، وهو عبارة عن عدد من المبادرات الرئيسية وبنية تنظيمية عالية المستوى تدفع باتجاه تنفيذ خطة الهيئة الخمسية.
- لم يتم إنهاء كافة الجلسات بسبب التغييرات التي رافقت حل مجلس الإدارة.
- بالإضافة إلى ذلك، شهدت المملكة قفزة هائلة في برامج الإصلاح الوطنية منذ العام 2015، بما في ذلك إطلاق رؤية المملكة 2030، وبرامج تحقيق الرؤية.
- وفي إطار المرحلة الجديدة، أوصت جلسات تطوير الاستراتيجية بإعادة صياغة إطار العمل والمشاريع، بناء على 6 سمات رئيسية:
  - توفير تشريعات تنافسية
  - الاستفادة من البرامج الوطنية
  - توفير خدمات متكاملة
  - تنفيذ العوامل المساعدة الشاملة
  - زيادة الاستثمارات
  - ضمان وضع عجلات التنفيذ على المسار الصحيح.
- وقامت الهيئة بتحديد 18 هدفاً استراتيجياً لإحداث تأثير ملموس على المدى القريب.

لفهم الآثار المترتبة على استراتيجية الهيئة السابقة، تم عمل تشخيص سريع

تم إجراء التشخيص مع الأخذ بعين الاعتبار:



البيئة الخارجية



برنامج تحقيق الرؤية



المشاريع الخاصة



مراكز التميز

## برنامج الشركات الاستراتيجية وبرنامج ريادة الشركات الوطنية وبرنامج تحقيق الرؤية فرصاً لاستقطاب مستثمرين جدد، محليين وأجانب



### التأثيرات المحتملة على المدن الاقتصادية

- زيادة جاذبية المدن الاقتصادية للشركات الدولية، عبر:
  - إتاحة المجال للشركات الفردية والشركات المملوكة الأجنبية 100%
  - السماح للشركات الأجنبية بالتملك وتأجير الأراضي لمدة تصل إلى 30 عاماً
  - توفير خدمات التأشيرات التي تستجيب لمتطلبات المدن الاقتصادية
  - توفير حوافز التكافؤ الكاملة (مثل: خفض الضرائب)
  - إصدار القوانين المحفزة للمستثمرين التي تماثل القانون الانجليزي، وتأسيس محكمة يقوم عليها قضاة دوليون من ذوي الخبرة
  - استضافة الشركات التي تصنف ضمن القطاعات المستهدفة في المدن الاقتصادية



### المخرجات الرئيسية

- تطوير شركات دولية ناجحة مع 8 دول (الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وفرنسا واليابان والصين والهند وكوريا) في قطاعات مستهدفة:
  - التصنيع المحلي والصناعي
  - الاتصالات وتقنية المعلومات
  - النفط والغاز والكيماويات
  - الرعاية الصحية
  - القطاع المالي
  - قطاع التعليم
  - مبيعات الجملة والتجزئة
  - الدفاع
  - التعدين والخدمات
  - المساعدة
  - السياحة والترفيه
  - النقل
  - العقار والبنية التحتية
  - الخدمات العامة

### البرنامج

#### برنامج الشركات الاستراتيجية



#### برنامج تحقيق الرؤية



#### برنامج ريادة الشركات الوطنية



- استقطاب الشركات الوطنية عبر تحفيز المدن الاقتصادية على توفير الدعم المطلوب:
  - الخدمات والبنية التحتية المطلوبة من قبل الشركات NCPP
  - الوصول إلى الميناء
  - حوافز التكافؤ (مثل: الاستثناءات الضريبية)
  - متطلبات للتأشيرات (مثل: الزيارة والعمل)

- تقديم حوافز لأكثر من 100 شركة وطنية واعدة إقليمياً وعالمياً لتعزيز وتقوية مكانتها
- الدفع باتجاه تنفيذ أجندة التكامل الخليجية وتطوير الروابط الاقتصادية مع الشركاء الإقليميين والعالميين
- دعم وتعزيز ثقافة لابتكار وريادة الأعمال
- تعزيز تركيز الشركات على مسؤولياتها الاجتماعية واستدامة الاقتصاد

## يمكننا الاستفادة من برنامج الإسكان وبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية وبرنامج تحقيق الرؤية لاستقطاب سكان إضافيين واستراتيجية لمنطقة اقتصادية مدعومة حكومياً



### التأثيرات المحتملة على المدن الاقتصادية

- رعاية المجتمعات متعددة الدخل من الوحدات المقرر تقديمها
- استضافة مصنع واحد أو أكثر لتقنيات البناء
- إيجاد وجهة للمشاريع الجديدة في قطاع الإسكان، مع تشريعات صديقة للأعمال أكثر مرونة

- مراجعة إيجاد المناطق الاقتصادية الخاصة وإعادة تأهيل المدن الاقتصادية، وتطوير الاستراتيجيات الوطنية للتصنيع، والتعدين، والخدمات اللوجستية، والمناطق الاقتصادية الخاصة
- المناطق الاقتصادية الخاصة ستركز على القطاعات ذات الأولوية وعلى تطوير المحفظة الوطنية



### المخرجات الرئيسية

- إطلاق صندوق استثماري مبكر يركز على تقنيات البناء
- تقديم 680 ألف وحدة جديدة
- 200 ألف وحدة ستكون تطويرية (لذوي الدخل المنخفض)
- تطوير مصانع تقنيات البناء تركز على المساكن الجاهزة

- إعادة موازنة الهيئة مع القطاعات الاستراتيجية الوطنية والأخرى ذات الأولوية الشاملة
- استضافة تجربة للاستراتيجية الجديدة للمناطق الاقتصادية الخاصة المدن الاقتصادية توفر الدعم من خلال حوافز التكافؤ (مثل: الإعفاءات الضريبية)
- تطوير أنظمة التشريع والترخيص التي تمكن من تأسيس مناطق التجميع

### البرنامج

#### الإسكان



#### برنامج تحقيق الرؤية



#### برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية



## من الممكن أن تستفيد المدن الاقتصادية من برامج تحقيق الرؤية الأخرى من خلال الفرص المتاحة في مجالات السياحة، والعيش، والاستدامة المالية



### التأثيرات المحتملة على المدن الاقتصادية



### المخرجات الرئيسية

### البرنامج

- اعتماد الاستراتيجيات الداعمة للقطاع الخاص وتنميته
- على هيئة المدن الاقتصادية عدم توقع تخصيص ميزانية / الاكتفاء الذاتي ضروري

- تنويع العائدات الحكومية لتحسين عائدات الأصول الحكومية
- ورسوم الخدمات
- تحسين كفاءة التخطيط المالي وترشيد الإنفاق الحكومي

#### التوازن المالي



- استقبال المزيد من الحجاج والمعتمرين (متوسطي الدخل) من خلال ميناء الملك عبدالله
- استضافة الحجاج والمعتمرين (متوسطي الدخل) في مدينتي المعرفة والملك عبدالله الاقتصادييتين

- تسهيل استضافة المزيد من المعتمرين وتوفير وصول أسهل للحرمين الشريفين
- تحسين جودة الخدمات المقدمة للحجاج والمعتمرين وإثراء تجربتهم الروحية والثقافية

#### إثراء تجربة الحج والعمرة



#### برنامج تحقيق الرؤية



- تطوير/تسهيل تطوير المرافق الثقافية (مثل المتاحف)
- الدفع نحو لتعزيز التنقل في المدن الاقتصادية (عبر شبكات النقل العام مثلاً)
- إيجاد وجهة مركزية للرياضة والترفيه والاستجمام
- تطوير مدن اقتصادية بأسلوب متميز (مثل: دور السينما، الفصل بين الجنسين)

- إيجاد فرص جديدة تدعم مساهمة المواطنين والمقيمين في الأنشطة الثقافية والبيئية
- زيادة المساهمة والعائد من الرياضة والترفيه عبر تحسين جاهزية البنية التحتية
- رفع القيود الحكومية من أجل تحسين جودة الحياة

#### نمط الحياة



## بعيداً عن برامج تحقيق الرؤية، يجب توظيف ثلاثة مراكز تميز لصالح سكان المدن الاقتصادية (إما من خلال برامج دعم أو أطر عمل وطنية)



### التأثيرات المحتملة على المدن الاقتصادية

- تحديد ودعم المستثمرين داخل المدن الاقتصادية، وذلك بالتنسيق مع المطورين الرئيسيين الذين يمكنهم الاستفادة من برامج JCC للتمويل وخلق فرص العمل



### المخرجات الرئيسية

- تنمية وظائف القطاع الخاص (التركيز بمعظمها على السعوديين) من خلال توفير الدعم النقدي للجهة ذات الصلة
- تعزيز القدرات لتلبية متطلبات الوظيفة

### البرنامج

(وظائف)  
وزارة العمل



نماء



مراكز التميز

المركز الوطني  
للتخصيص



- الحصول على تمويل من خلال برنامج (نماء) لكلتا المدينتين الاقتصادية، بالتنسيق مع المطورين الرئيسيين

- زيادة المحتوى المحلي وتحفيز نمو القطاع الخاص (بميزانية 200 مليار ريال) عبر تحديد وتأسيس تشريعات وسياسات واستراتيجيات وطنية جديدة
- تقديم المشورة بانتظام لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بخصوص التقدم الذي يحرزه القطاع الخاص ونمو المحتوى المحلي

- الاستفادة من إطار عمل الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص على المستوى الوطني لكافة الشراكات المستقبلية

- تمكين عملية التخصيص عبر توفير الدعم لتأسيس تشريعات وإيجاد أطر عمل التخصيص
- تطوير إجراءات التخصيص التي تتضمن اقتراح القطاعات، والأنشطة الحكومية، والمؤسسات التي يمكن تخصيصها أو تحسينها

## يمكن الاستفادة من البرامج والمشاريع الأخرى لاستضافة عدد كبير من السكان / المستثمرين داخل المدن الاقتصادية



### التأثيرات المحتملة على المدن الاقتصادية

- استضافة مكاتب ومسرعات وحواضن للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدن الاقتصادية
- استقطاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر مزود للمحتوى المحلي داخل المدن الاقتصادية
- توفير خدمات التأشيرة التي تلبي متطلبات المستثمرين من المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- توفير المدن الاقتصادية الدعم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر الحوافز (مثل: استثناءات ضريبية)



### المخرجات الرئيسية

- زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي من 20% إلى 35% عبر إنماء حجم وعدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- فتح مكاتب وحواضن ومسرعات للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- تحسين واقع المنشآت الصغيرة والمتوسطة الأقل نمواً في المملكة كجزء من برنامج التطوير الإقليمي

### البرنامج

هيئة المنشآت  
الصغيرة  
والمتوسطة



نيوم



مدن المطارات



مشروع الجسر  
البري



مشروع البحر  
الأحمر

مصادر أخرى

- تطوير مدينة رائدة واستقطاب المستثمرين العالميين للمشاركة في بناء وتطوير وإنماء المدينة

- تطوير مدن المطارات بدءاً من المطارات الدولية الرئيسية الثلاث في المملكة (مثل مراكز مؤتمرات ومعارض عالمية المعايير)

- ربط ساحلي المملكة من البحر الأحمر وحتى الخليج العربي عبر الرياض من خلال السكة الحديد
- جذب شركات الخدمات اللوجستية الجديدة التي يمكن أن تستفيد من الجسر البري
- استضافة الشركات التي ستساهم في بناء سكة الحديد

- تنويع وتشجيع الأنشطة السياحية في المملكة
- جذب الشركات التي ستساعد في تطوير مشروع البحر الأحمر

## وللحصول على مباركة القيادة في المملكة، قامت استراتيجية هيئة المدن الاقتصادية الجديدة على استعراض 3 عناصر رئيسية

### العنصر الأساسي

### لجذب الانتباه على المستوى الوطني

### ماذا يعني ذلك لهيئة المدن الاقتصادية

يجب عمل تحديد كمي للاستراتيجية وفقاً لتأثيرها على:

- المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي
- إثراء المحتوى المحلي
- خلق وظائف من خلال القطاع الخاص
- نمو الاستهلاك
- التضخم
- استثمارات غير حكومية
- عائدات غير نفطية
- ميزان المدفوعات

1

يجب أن تتواءم الاستراتيجية مع (وتسهم بطبيعة الحال في طرح) مجموعة من أهم الأولويات الوطنية

2

التأثير الملموس على المدى القريب  
مطلوب لاستقطاب أعلى الجهات الحكومية

يجب أن تستفيد الاستراتيجية من المبادرات والمشاريع التي تتميز بتأثيرها المباشر (ابتداء من العام 2018)، وتحقيق تقدم بشكل منتظم حيال التأثير المرتقب

3

الأفكار المبتكرة كلياً التي يمكنها تحريك الاقتصاد الوطني

يجب تنفيذ فكرة مبتكرة كبيرة واحدة على الأقل.

## الاستراتيجية ستحقق النمو في عددٍ من أهم الأولويات الوطنية



تصل إلى **11** ألف

إجمالي الوظائف المتوقعة في القطاع الخاص  
في المدن الاقتصادية بحلول 2020



حوالي **4** مليار ريال

المساهمة المتوقعة للمدن الاقتصادية في الناتج الإجمالي للمملكة  
بحلول 2020



**150 – 100** مليون ريال

عائدات متوقعة لهيئة المدن الاقتصادية بحلول 2020  
(لإعادة اعتمادها كجزء من خطة الاستدامة المالية الجديدة)



**5 - 3** مليار ريال

الاستثمارات الغير حكومية  
في المدن الاقتصادية بحلول 2020

ينبغي إشراك المطور الرئيس في تحديد معايير النجاح ومستهدفاتها

Assumption – Employment in KAEC will be 10,800 by 2025

# استراتيجية هيئة المدن الاقتصادية المعدلة مبنية على 6 سمات رئيسية

السمة

مؤشرات الأداء الرئيسية

«أن تكون المملكة مركزاً عالمياً جاذباً  
للاستثمارات النوعية»





هيئة المدن الاقتصادية  
Economic Cities Authority

شكراً لكم