



البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز الإصدار الخامس

10 - 15 نوفمبر 2018م | المدينة المنورة | المملكة العربية السعودية

البرنامج معتمد من معهد التنمية الإدارية بجامعة ولاية ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية



تحت رعاية
صاحب السمو الملكي الأمير
فيصل بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
أمير منطقة المدينة المنورة

لعام الخامس على التوالي، يأتي معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة MAlM برئاسته الرائد الذي أعد خصيصاً لقطاع العام برنامج معد خصيصاً لقيادات الأجهزة الحكومية يشارك في تقديمها لفيف من أبرز أساتذة وخبراء الإدارة العامة في العالم العربي والاسلامي

لمحة عامة حول البرنامج

لكي تتمكن المملكة من تحقيق رؤيتها كان من الواجب التركيز على العنصر البشري الذي يعتبر المحرك الأساسي لتحقيق تطلعات المملكة. ويعتبر تطوير كادر من القيادات الوعادة لإدارة دفة عملية التحول ومتابعة تنفيذ توجيهات الرؤية وهندسة وإدارة التغيير من أهم مقومات نجاح تحقيق الرؤية.

ويسعى البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز إلى تمكين القيادات الوعادة وصقل خبراتهم في التعامل مع التحديات المعاصرة للعمل الحكومي، والارتقاء بالأداء المؤسسي والمساهمة في دعم الأداء الحكومي، وذلك بالتركيز على عدد من الموضوعات الأساسية وتناولها باستخدام منهج تدريبي متوازن يعزز المشاركة التفاعلية وتبادل الخبرات بين القيادات الحكومية المشاركة والإطلاع على أفضل التجارب وممارسات الإدارة الحكومية عالمياً وإقليماً.

أدوات التعلم الرئيسية

- استعراض أبرز منهجيات العمل الحكومي الحديثة
- دراسة حالة لنماذج من القطاع الحكومي
- محاكاة سيناريوهات واقعية
- أنشطة تفاعلية

خمس مجالات كفاءة رئيسية

- التخطيط الاستراتيجي
- السياسات العامة
- القيادة التنفيذية
- التميز الحكومي
- الابتكار

المنظم



25
 جهة حكومية
استفادت من البرنامج

235
قيادي شارك
في البرنامج

31
متحدث من 15 جهة أكاديمية
وإستشارية حول العالم



الفئة المستهدفة

يسهدف البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز القيادات العاملة في الأجهزة الحكومية لصقل مهاراتهم في القطاع الحكومي وتدريبهم على أدوات القيادة والإدارة المعاصرة وإثراء معرفتهم عبر الإطلاع على أفضل الممارسات العالمية بشكل عام للتعرف على أسباب النجاح وفرص التطوير. كذلك، تُرحب بكل من الرواد الذين تجاوز خبرتهم ٧ سنوات في المجال الحكومي. ستتولى لجنة القبول التابعة لمتحف المدينة للقيادة والريادة MILE مراجعة طلبات من أجل تقييم مدى التأهل للالتحاق. وبالنسبة للمرشحين المؤهلين الذين لم يتمكنوا من الالتحاق بهذا البرنامج نظراً لمحدودية المقاعد، ستكون لهم أولوية الالتحاق بالبرامج القادمة.

اليوم الثالث - الابتكار في العمل الحكومي د. يسار جرار

تواجه الحكومات حول العالم اليوم متطلبات جديدة وتوقعات متزايدة من مواطنيها. وفي نفس الوقت تعيش المجتمعات ضمن منظومة متسارعة النمو من التكنولوجيا والأدوات التي يمكن للحكومات استغلالها لتلبية تلك المتطلبات والتوقعات من خلالها. إلا أن هذه الأدوات لن تنجح في سياق العمل الحكومي البيروقراطي والتقليدي وتحتاج حكومات اليوم ان تركز على الابتكار والابداع للوصول لحلول وأليات حديثة وملائمة لتحديات وفرص القرن ٢١.

يركز اليوم التدريبي على الابتكار في العمل الحكومي ، ويوفر منهجيات عالمية وأدوات عملية لتمكين ولترسيخ ثقافة الابتكار في القطاع الحكومي وتعزيز آليات تحليل وسن سياسات عامة مبتكرة تلائم تحديات القرن الواحد والعشرين التي تواجه الحكومات.

اليوم الرابع - القيادة التنفيذية | د. باسل مصطفى

يواجه القادة في القطاع الحكومي في ظل بيئة العمل اليوم ذات التغير المستمر قضايا أكثر إلحاحا لها تأثير إجتماعي كبير عن تلك التي يواجهها نظائرهم العاملين في القطاع الخاص. يكون هؤلاء القادة مسؤولون عن معرفة كيفية تأثير هذا التغيير على العامة وجودة حياتهم. وفي هذا السيناريو ، يجب على القادة العاملين في القطاع الحكومي أن يكونوا قادة جديرين بالثقة وبشتم ذلك إظهار الإهتمام بخلق قيمة عامة أكبر وتفعيل قيمهم باستمار والقيادة بعقولهم وقلوبهم.

”يسعدني أن هناك برنامج تعليمي تنفيذي عالي المستوى يقدم في المدينة المنورة. لقد وجدت البرنامج المتقدم لتطوير المهارات القيادية والإدارية ذو تجربة غنية وفردية من نوعها لمست الجوانب الذهنية، والروحانية، والعاطفية، والجسدية من جوانب التنمية القيادية“

أهداف البرنامج

- إن حضور البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز سيكفل لك الآتي: فهم كيف تستطيع الحكومات الريادة والتميز على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.
- تطوير استراتيجيات للجهاز الحكومي تتواءم مع الرؤية وبرامجها وتطوير مؤشرات أداء ذكية.
- التعرف على نماذج أطر التميز الحكومي المختلفة.
- استكشاف الأدوات العملية، بالإضافة إلى الحلول الملائمة.
- تحليل التوجهات الصغرى والكبيرة التي تشكل مستقبل الحكومات.
- الانتقال من حالة رد الفعل إلى حالة اتخاذ خطوات مستقبلية - باستخدام معلومات وتقنيات لتحديد المشكلات وحلّها.
- بناء شبكة علاقات حكومية وتمكين التواصل الإيجابي بين القيادات الوسطى والعليا في القطاع الحكومي
- الإطلاع على أفضل الممارسات العالمية الحكومية للتعرف على أسباب النجاح وفرص التطوير.

محاور البرنامج

اليوم الأول - نهج التميز الحكومي | د. زياد الكحلوت

تقوم العديد من الدول ببني مشاريع للتطوير الحكومي لتحسين مستوى فعالية وكفاءة الأداء الحكومي وتوفير خدمات متميزة للمجتمع وجذب الاستثمار والسياحة وتنمية الاقتصاد. وتعتمد بعض الحكومات على برامج التميز الحكومي كأحد وسائل تحفيز عملية التطوير والتنمية وتطوير الخدمات الحكومية. ونرى اليوم العديد من برامج التميز التي تعيد النظر في النماذج التي تم استخدامها خلال السنوات الماضية وتسعى إلى تدعيمها أو تصميم نماذج جديدة تماماً لتجاوز بعض التحديات التي واجهت استخدام النماذج الحالية. وسوف يقدم البرنامج منهجيات متكاملة لتطوير وتنفيذ استراتيجيات الناجحة ، والمفهوم المتكامل لإدارة الأداء المؤسسي ، ومنهجيات تنظيط وإدارة الموارد والعمليات من أجل الكفاءة والفاعلية ، ومعايير التميز الحكومي.

اليوم الثاني - التخطيط الإستراتيجي وقياس أداء الأجهزة الحكومية | د. محمد مصطفى

مع إطلاق رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني والمركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة أصبح من الضروري أن تقوم كل الأجهزة الحكومية بتطوير أهداف استراتيجية خاصة بها متواءلة مع الرؤية وبرامجها وتحديد مؤشرات قياس أداء ذكية وفعالة تعين الجهات الحكومية في قياس مدى تقدمها في تحقيق أهدافها. يركز هذا البرنامج بصورة أساسية على إثراء تجربة المشاركين بالعديد من المهارات والحالات العملية التي تمكّنهم من القيام بهذه المهام.



صاحب السمو الملكي الأمير
سعاد بن خالد الفيصل

نائب أمير منطقة المدينة المنورة



اليوم الخامس - تطوير وتنفيذ السياسات العامة | د / عبدالعزيز استيتيه

سيتم التركيز على منهجيات وممارسات تطوير السياسات العامة لتكون فعالة في خدمة المجتمع والمعنيين من ذوي العلاقة. وتغطية جميع مراحل إعداد السياسات العامة وتشتمل على تمارين جماعية للمشاركين من خلال استخدام دراسات حالة عملية من واقع تجربة حكومة دبي والإمارات وبعض الدول المختلفة وذلك بهدف تبادل المعرفة والخبرات وتعزيزها لدى جميع المشاركين. وسوف يتمكن المشاركين من القدرة على تطوير وتنفيذ السياسات العامة المستندة إلى أدلة علمية واستخدام التحليل والأدلة البحثية لتطوير السياسات العامة بشكل استراتيجي، وكذلك الابتكار وتطبيق أفضل الأساليب في عملية تطوير وتنفيذ السياسات العامة.



فعاليات الفترة المسائية

اليوم السادس | ملتقى قادة الأجهزة الحكومية بالمدينة المنورة.

تحت شعار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تحقيق رؤية المملكة 2030

يعقد هذا الملتقى في ختام البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز HPG تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة المدينة المنورة، ويشارك في هذا الملتقى كبار المسؤولين والقيادات بالأجهزة الحكومية من داخل المملكة وخارجها كما يهدف الملتقى إلى استعراض أفضل الممارسات والتجارب المحلية والإقليمية والعالمية، ويُقام في نهاية الملتقى حفل تخرج المشاركين.



معالى الدكتور
توفيق الريبيعة

وزير الصحة
المملكة العربية السعودية

“ أنا سعيد جداً بانضمامي للبرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز، ولقد استفدت الكثير، ووجدت البرنامج ذو أهمية كبيرة وذلك من خلال نوعية المحاضرين الدوليين ومن خلال تفاعل المشاركين الذين أثروا معرفتي بنسبة كبيرة. وكذلك نوعية الأنشطة المقدمة في البرنامج مثل الدراسات العلمية، وجلسة الأسئلة والأجوبة التي ساعدتني كثيراً في مجال القيادة وصنع القرار. إن وجود برنامج تعليمي ذو مستوى عالٍ في مكان عظيم مثل المدينة المنورة هو أفضل ما نأمل إليه. ”

منهجية برنامج الأداء الحكومي المتميز HPG

يُعد هذا البرنامج تشاركي بدرجة كبيرة، ويركز على الإحتياجات الفعلية للقطاع الحكومي السعودي، وأفضل الممارسات الدولية والإقليمية، وأحدث مقاييس الأداء والتكامل التكنولوجي التي تُعني بكفاءة القطاع الحكومي.

تم إعداد هذا البرنامج بحيث يتيح للمشاركين الاستيعاب الصحيح للمهارات والخبرات الهاامة اللازمة لنجاح القطاع الحكومي - كما يتيح للمشاركين إمكانية اتخاذ قرارات استراتيجية أكثر وعيًا وأثر جدوى اقتصادية. تعتبر دراسات الحالة والمحاكاة ودراسة السيناريوهات الواقعية هي السُّبل التي يتمنى لنا من خلالها زيادة تطوير الكفاءة، والتحقق من قابلية خضوع الأفكار للتطبيق الفعلي.

استعراض نموذج ADKAR لإدارة التغيير
والذي أصدره معهد بروساي أكبر مراكز
البحوث في هذا المجال...”

Prosci®
PEOPLE. CHANGE. RESULTS.



د / محمد مصطفى محمود
الرئيس التنفيذي
معهد مدينة المعرفة للبيادة والريادة



د/يسار جرار
شريك، المجموعة الدولية
للاستشارات



د / زياد الكليل
أستاذ مساعد، الأكاديمية العربية
للعلوم والتكنولوجيا



د/باسل مصطفى
بروفيسور القيادة، جامعة
أكسفورد



د / عبدالعزيز استيغ
مستشار اقتصادي، الأمانة
العامة للمجلس التنفيذي
لحكومة دبي



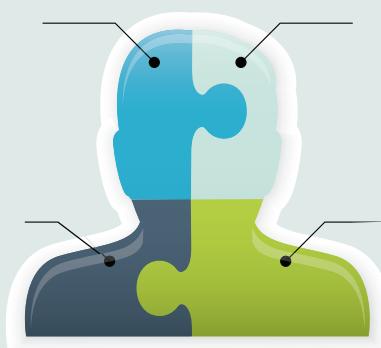
يعكس هذا البرنامج أحد أهم المبادرات التي تبناها الكاتب العالمي ستيفن كوفي الذي يشير إلى أن القيادي الناجح لابد أن يطور نفسه في أربع جوانب أساسية وهي:

الجانب الاجتماعي

يركز البرنامج على توثيق العلاقات بين المشاركين واستغلال تواجدهم في مكان واحد لمدة أسبوع وتوفير الفرصة لهم لتوثيق أوجه التعاون وتحديد مجالات الشراكات المستمرة بعد انتهاء البرنامج

الجانب الجسدي

- يتم التنسيق مع الفندق لضمان توفير خيارات أطعمة صحية للمشاركين.
- يتم عمل فحوصات طبية للمشاركين.
- يتم تقديم جلسات تمرين رياضية يومياً للمشاركين.



الجانب الفكري

- اختيار الموضوعات التدريبية المناسبة.
- اختيار أعضاء هيئة تدريب متخصصين.
- جلسات الإرشاد الإداري Coaching Session.
- التعليم المستمر بعد البرنامج عبر الإنترنت Webinar.

الجانب الروحي

- تنفيذ البرنامج برباب الحرم النبوي الشريف.
- عمل جولات ميدانية لزيارة المعالم والتآثر التاريخية بالمدينة للتعرف على النمط القيادي لرسول الله صلى الله عليه وسلم

استثمار البرنامج



البرنامج كاملاً	المؤتمر فقط
3,250 دولار أمريكي	450 دولار أمريكي
3,550 دولار أمريكي	550 دولار أمريكي

بعض الجهات التي شاركت في الإصدارات السابقة للبرنامج



1. رسوم تسجيل البرنامج كاملة لمدة أسبوع
 2. حضور محاضرات البث الشبكي للمعهد
 3. اختبارات قياس الشخصية Psychometric
 4. جلسات التقييم الإرشادي الإداري
 5. مقالات لأفضل الممارسات الحكومية
 6. فحص طبي شامل ونظام غذائي كامل أثناء البرنامج
 7. جولات ميدانية لزيارة المواقع التاريخية الأمريكية ويمكن الحصول على الشهادة برسوم إضافية USD 250
- البرنامج معتمد من معهد التنمية الإدارية بجامعة ولاية ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية ويتمكن الحصول على الشهادة برسوم إضافية USD 250
- * غير شاملة الإقامة وتداكر الطيران.

للتسجيل



+966 53 722 7904



hpg@mile.org



www.hpg.mile.org