

سلسلة برامج التخطيط الاستراتيجي  
وإدارة الأداء في الأجهزة العامة



ورشة عمل

# إعداد تقارير الأداء

مدة البرنامج: 2 يوم تدريبي



لأول مرة في المملكة العربية السعودية ورشة عمل بهدف تمكين الوزارات والأجهزة العامة والجامعات من إعداد تقارير الأداء السنوية، وبما يضمن أن تغطي التقارير جميع البنود التي تلي متطلبات المادة (29) من نظام مجلس الوزراء ووفقاً لأفضل الممارسات العالمية.

للتسجيل

<https://mile.org/rgw>



**mile**  
madinah institute  
for leadership & entrepreneurship  
معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة

لأول مرة في المملكة العربية السعودية. تقدم هذه الورشة بهدف تمكين الوزارات والجهزة العامة والجامعات من إعداد تقارير الأداء السنوية، وبما يضمن أن تغطي التقارير جميع البنود التي تلبى متطلبات المادة (29) من نظام مجلس الوزراء ووفقاً لأفضل الممارسات العالمية.

وتتضمن الورشة استعراض نتائج دراسة تحليلية لخمسة عشر تقرير أداء أصدرتها وزارات متنوعة في عدة دول وتم استخلاص الدروس المتميزة المستفادة من كل منها.



### عن المتحدث

#### د. محمد مصطفى محمود

الرئيس التنفيذي  
معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة  
التابع لشركة مدينة المعرفة الاقتصادية

حصل على الدكتوراه في علوم اتخاذ القرارات في جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية (مدرسة وارتن) بالإضافة إلى ثلاث درجات ماجستير في الإدارة والهندسة المدنية والتخطيط الإقليمي عمل كعضو هيئة تدريس في (إدارة الأعمال بحوث العمليات - إدارة العمليات - نظم المعلومات الإدارية) في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا ومصر والكويت وماليزيا لمدة 20 عام ( 1976 - 1997 م).

عمل في القطاع الخاص لمدة عشر سنوات كنائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا. أسس خلالها كل من أكاديمية صافولا وأكاديمية بنده وأشرف على تطوير الخطة الاستراتيجية ومراكز تقييم القيادات (1997 - 2006م).

عمل في القطاع الحكومي لمدة عشر سنوات كمدير مكتب التخطيط الاستراتيجي لأمانة محافظة جدة ومستشار كل من وزير العمل ووزير الصحة ووزير الاقتصاد والتخطيط وكبير مستشاري المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (2007 - 2018 م).

استكمل الشهادات العالمية في التخطيط الاستراتيجي من بلاديوم ومعهد مؤشرات قياس الأداء، أول غير أمريكي يمنح شهادة «أخصائي إدارة أداء في الأجهزة الحكومية» من معهد إدارة الأداء في واشنطن.

أشرف وشارك في تطوير أكثر من 70 مشروع تخطيط استراتيجي وتطوير البطاقات المتوازنة لقياس الأداء في منظمات حكومية وشركات قطاع خاص ومنظمات غير هادفة للربح.

أسس وتولى إدارة معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة التابع لشركة مدينة المعرفة منذ عام 2010 والذي قام بتصميم وتقديم برامج تدريبية متقدمة للمئات من كبار المدراء التنفيذيين في العالم العربي والإسلامي.

### محاور الورشة

- لماذا تحتاج الأجهزة العامة إلى إعداد وإصدار تقارير أداء؟
- ما هي علاقة إصدار تقارير الأداء بدورة التخطيط الاستراتيجي؟
- ما هي علاقة إصدار تقارير الأداء بدورة إدارة الأداء؟
- من هي الجهة التي يسند إليها مهمة التدقيق الخارجي على تقارير أداء الأجهزة العامة؟
- ما هي أهم أسس وقواعد إعداد تقارير أداء الأجهزة العامة؟
- ما هي مكونات تقارير أداء الأجهزة العامة؟
- ما الذي يجب أن تتضمنه تقارير تقييم البرامج والمبادرات؟
- ما هي معلومات الأداء التي يجب أن تضمنها التقارير؟
- ما هي القنوات التي يجب استخدامها لنشر تقارير الأداء؟
- ما هو مدى أهمية قيام أطراف محايدة بالتحري عن دقة البيانات وتدقيق تقارير الأداء؟
- كيف يستفيد المواطن من المعلومات المتاحة بتقارير الأداء؟
- ماذا تتوقع الفئات المستهدفة المختلفة من تقارير أداء الأجهزة العامة؟
- استخدام التصميمات الفنية والجدول والأشكال البيانية لإبراز محتويات التقرير
- الخصائص النوعية لتقرير الأداء
- نصائح تتعلق بالصياغة اللغوية عند إعداد تقارير أداء الأجهزة العامة
- معايير إعداد تقارير أداء الأجهزة العامة

### الفئة المستهدفة

- القيادات الإدارية
- أعضاء مكاتب تحقيق الرؤية
- أعضاء إدارات التخطيط الاستراتيجي
- سفراء الأداء
- أعضاء إدارات إدارات الأداء
- مديري المشاريع
- العاملين في إدارات المراجعة الداخلية
- المهتمين بتحرير تقارير الأداء
- أعضاء إدارات التطوير التنظيمي والجودة

### إستثمار البرنامج

| رسوم البرنامج | التسجيل المبكر    | خصم المجموعات |
|---------------|-------------------|---------------|
| USD 1,250     | حسب العرض بالموقع | اتصل بنا      |

### نموذج تقرير الأداء

تتضمن المشاركة بالبرنامج الحصول على ملف الكتروني لنموذج تقرير الأداء للبدء في استكمال المسودة الدولي لتقرير أداء 2018 أثناء الورشة



### نسخة مجانية للمشاركين من

أول دليل باللغة العربية في مجال إعداد تقارير أداء الأجهزة العامة