



التحليل الاستراتيجي وصياغة الاستراتيجية

مدة البرنامج: 2 يوم تدريبي



مع التغيرات المتسارعة في البيئة المحيطة والتعاقد المستمر لتوقعات العملاء والمستفيدين، مع الحاجة الماسة إلى إحداث توائم بين أداء الأجهزة الحكومية والرؤية والخطط الوطنية، أصبح التخطيط الاستراتيجي في الأجهزة الحكومية عاملاً حاكماً لنجاحها. ومع تعدد مناهج وأساليب وأدوات التخطيط الاستراتيجي، أصبح من الضروري تقديم منهجية مبسطة ومتناسقة لتطوير الخطط الاستراتيجية بصورة سهلة في التطوير فعالة في التنفيذ، ويقدم هذا البرنامج خارطة طريق مبسطة للتحليل الاستراتيجي وصياغة الاستراتيجية وترجمتها إلى لغة عملية قابلة للتنفيذ والمتابعة. ويتضمن البرنامج عرض لمفهوم وكيفية تطوير الخرائط الاستراتيجية والبطاقات المتوازنة لقياس الأداء.

للتسجيل

<https://mile.org/rgw>



mile
madinah institute
for leadership & entrepreneurship

أهداف البرنامج

- مع استكمال البرنامج، سيصبح المشاركون قادرين علي:
- إدراك أهمية التخطيط الاستراتيجي ومراحل ودوره في نجاح الأجهزة في الوفاء بمسؤولياتها، وحسن استخدام الموارد وموائمتها.
- التعرف على أهم أدوات التحليل الاستراتيجي وممارسة استخدامها.
- اكتساب مهارة تطوير الرؤية والرسالة والقيم والخراطم الاستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء والمبادرات.
- إتقان مهارة تفعيل مشاركة الأطراف أصحاب المصلحة في تطوير الخطط الاستراتيجية لضمان دعمهم لها.
- تحديد وتصنيف المخاطر الاستراتيجية لإعداد وسائل للتعامل معها.

عن المتحدث



د. محمد مصطفى محمود

الرئيس التنفيذي
معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة
التابع لشركة مدينة المعرفة الاقتصادية

حصل على الدكتوراه في علوم اتخاذ القرارات في جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية (مدرسة وارتن) بالإضافة إلى ثلاث درجات ماجستير في الإدارة والهندسة المدنية والتخطيط الإقليمي عمل كعضو هيئة تدريس في (إدارة الأعمال بحوث العمليات - إدارة العمليات - نظم المعلومات الإدارية) في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا ومصر والكويت وماليزيا لمدة 20 عام (1976 - 1997 م).

عمل في القطاع الخاص لمدة عشر سنوات كنائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا. أسس خلالها كل من أكاديمية صافولا وأكاديمية بنده وأشرف على تطوير الخطة الاستراتيجية ومراكز تقييم القيادات (1997 - 2006 م).

عمل في القطاع الحكومي لمدة عشر سنوات كمدير مكتب التخطيط الاستراتيجي للأمانة محافظة جدة ومستشار كل من وزير العمل ووزير الصحة ووزير الاقتصاد والتخطيط وكبير مستشاري المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (2007 - 2018 م).

استكمل الشهادات العالمية في التخطيط الاستراتيجي من بلاديوم ومعهد مؤشرات قياس الأداء، أول غير أمريكي يمنع شهادة «أخصائي إدارة أداء في الأجهزة الحكومية» من معهد إدارة الأداء في واشنطن.

أشرف وشارك في تطوير أكثر من 70 مشروع تخطيط استراتيجي وتطوير البطاقات المتوازنة لقياس الأداء في منظمات حكومية وشركات قطاع خاص ومنظمات غير هادفة للربح.

أسس وتولى إدارة معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة التابع لشركة مدينة المعرفة منذ عام 2010 والذي قام بتصميم وتقديم برامج تدريبية متقدمة للمئات من كبار المدراء التنفيذيين في العالم العربي والإسلامي.

رسوم البرنامج

رسوم البرنامج	التسجيل المبكر	خصم المجموعات
USD 1,750	حسب العرض بالموقع	اتصل بنا

محاور البرنامج

1. أهمية التخطيط الاستراتيجي في الأجهزة العامة
 - دور التخطيط الاستراتيجي للأجهزة العامة في تحقيق الرؤية الوطنية وخطط التنمية.
 - نماذج من تجارب عالمية ناجحة في التخطيط الاستراتيجي
 - مراحل ومكونات عملية التخطيط الاستراتيجي
2. التحليل الاستراتيجي
 - تحليل مجالات القوة - الضعف - الفرص - المخاطر SWOT Analysis
 - تحليل سلاسل القيمة Value Chain Analysis
 - تحليل عناصر البيئة: السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، التقنية، البيئية، القانونية PESTEL Analysis
 - تحليل فجوات الأداء Performance Gap Analysis
 - تحليل توقعات أصحاب المصلحة Stakeholders Value Proposition
 - أجندة التغيير الاستراتيجي Strategic Change Agenda
3. الرؤية - الرسالة - القيم
 - أدوات التطوير
 - المعايير
 - تحليل العديد من الأمثلة لجهات عامة محلية ودولية.
4. الخريطة الاستراتيجية Strategy Map
 - صياغة الأهداف الاستراتيجية Strategic Objectives
 - علاقات السبب والنتيجة Cause - Effect Relationships
 - المناظير والماور الاستراتيجية Strategic Perspectives and Themes
5. مؤشرات قياس الأداء (مقدمة) Key Performance Indicators
6. المبادرات الاستراتيجية Strategic Initiatives
7. إشراك أصحاب المصلحة والتواصل الاستراتيجي Stakeholders Engagement and Communication
8. تحديد المخاطر الاستراتيجية وأساليب التعامل معها (مقدمة) Strategic Risks: Definition and Mitigation

الفئة المستهدفة

- القيادات الإدارية
- أعضاء مكاتب تحقيق الرؤية
- أعضاء إدارات التخطيط الاستراتيجي
- سفراء الأداء
- أعضاء إدارات إدارات الأداء
- مديري المشاريع
- العاملين في إدارات المراجعة الداخلية
- المهتمين بتحرير تقارير الأداء
- أعضاء إدارات التطوير التنظيمي والجودة