



mile
madinah institute
for leadership & entrepreneurship

برامج التعليم التنفيذي

الاستشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريوهات

18 - 22 يونيو 2023

الرياض

عن البرنامج |

لم يعد بالإمكان التخطيط للمستقبل دون استشرافه وذلك بحكم التغييرات السريعة والعميقة والشاملة المتوالية. إن الاستشراف الاستراتيجي هو وسيلتنا لتوسيع أفق التخطيط الاستراتيجي. بل إن التخطيط بدون استشراف للمستقبل يتحول في كثير من الأحيان إلى تمرين عديم الجدوى ولا قيمة له، خاصة في حالات المنظمات الكبيرة والقطاعات ذات التنافسية الشديدة والتغيير السريع.



الجدارات المكتسبة |

- ④ التفكير الابداعي
- ④ التفكير المفاهيمي
- ④ تحليل المواقف
- ④ التفكير الاستباقي
- ④ حل المشكلات
- ④ تقييم النظام
- ④ التفكير النقدي
- ④ تحليل السيناريوهات

أدوات التعلم الرئيسية |

- ④ حالات دراسية واقعية
- ④ محاكاة سيناريوهات واقعية
- ④ ورش عمل تطبيقية
- ④ عروض تقديمية
- ④ ملخصات فردية
- ④ مناقشات جماعية
- ④ اختبار قبلي وبعدي

الأهداف



في نهاية هذا البرنامج سيتمكن المشاركون من:



معرفة الاستخدامات
المتعددة للاستشراف



فهم وتطبيق أنواع
مختلفة من مناهج
الاستشراف



معرفة الفرق بين
الاستشراف الحدسي
والاستشراف التحليلي



فهم العلاقة بين
الاستشراف والتخطيط



معرفة أنواع المستقبل

البرنامج

03

الوحدة الثالثة

الاستخدامات المتعددة للاستشراف

- ④ التخطيط بالسيناريوهات
- ④ الخدمات الاستباقية
- ④ الألعاب الاستراتيجية
- ④ صناعة المستقبل
- ④ توجيه المستقبل
- ④ ركوب الموجات

02

الوحدة الثانية

مناهج الاستشراف

- ④ اليقظة الاستراتيجية
- ④ حوسبة النظم
- ④ التوجهات العامة للمستقبل
- ④ نموذج DEGEST
- ④ نموذج كوتلر
- ④ منهج السيناريوهات
- ④ التحليل المورفولوجي
- ④ منهجية Backcasting
- ④ الاستشراف التوجيهي
- ④ تقنية Delphi
- ④ نظرية الإشارات الضعيفة

01

الوحدة الأولى

أساسيات الاستشراف

- ④ أنواع المستقبل
- ④ الأشكال الخمسة للعلاقة مع المستقبل
- ④ لماذا الاستشراف؟
- ④ بين الاستشراف والتخطيط
- ④ من التخطيط إلى الاستشراف
- ④ تعريف الاستشراف
- ④ الاستشراف الحدسي
- ④ الاستشراف التحليلي
- ④ العقبات الذاتية الثلاث



الفئات المستهدفة

- ⊗ القيادات العليا وأعضاء مجالس الإدارة
- ⊗ المدراء التنفيذيون ومدراء القطاعات
- ⊗ أعضاء مكاتب تحقيق الرؤية
- ⊗ العاملين بأقسام إدارة التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء
- ⊗ وتقنية المعلومات
- ⊗ أعضاء قسم استشراف المستقبل أو المرشحين لتأسيسه

مخرجات البرنامج

- ⊗ تقييم قدرة المشاركين على التوقع
- ⊗ تقييم قدرة الجهات المشاركة على الاستشراف
- ⊗ تحليل DEGEST لقطاعات عمل المشاركين
- ⊗ تحليل محركات التغيير في قطاعات عمل المشاركين
- ⊗ بناء سيناريوهات مستقبل قطاعات عمل المشاركين

الخبير الاستشاري



د. إدريس أوهلل

- ⊗ تابع دراساته الجامعية والعليا بعدة جامعات وتخصصات منها؛ الرياضيات وعلم الاجتماع والإدارة.
- ⊗ باحث ومترجم وخبير دولي في الاستراتيجية والاستشراف والقيادة وإدارة الأداء، وفي بناء أنظمة التميز المؤسسي وإدارة مشاريع التغيير.
- ⊗ باحث في تحليل النظم، ويعمل كباحث ومترجم ومدير دراسات مع عدة مراكز عربية ودولية للدراسات.
- ⊗ شارك سنة 2006 في مشروع «المغرب في أفق 2025» مع منظمة فريدريك إيبيرت الألمانية.
- ⊗ شارك في عدة مؤتمرات علمية دولية في مجالات الإدارة والقيادة بالمغرب والسعودية والإمارات والكويت والجزائر وماليزيا وتركيا.
- ⊗ له 13 كتاب منشور في مجالات تخصصه، وكتب أخرى قيد النشر، بالإضافة إلى عدة حوارات، ومئات المقالات المنشورة.
- ⊗ خبرة 17 عام قَدَّم خلالها تدريب واستشارات ودراسات في المجال الإداري لمئات الدوائر الحكومية والشركات الخاصة والمنظمات غير الحكومية بـ 19 دولة وأكثر من 150 مدينة.

التسجيل بعد 20 مايو

2,950 دولار امريكي

التسجيل المبكر قبل 20 مايو

2,750 دولار امريكي

خصم المجموعات

%

- 3 مقاعد 5%
- 5 مقاعد 7%
- 10 مقاعد 10%

* شاملة ضريبة القيمة المضافة 15%

- ⊗ تشمل تقرير التقدم المعرفي لكل مشارك (اختبار قبلي وبعدي)

+966 53 722 7904

+966 53 722 7904

ykamel@mile.org

يحيى أحمد كامل

مدير البرامج المتخصصة

معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة

لمزيد من المعلومات

