



**mile**  
madinah institute  
for leadership & entrepreneurship

برامج التعليم التنفيذي

# استشراف المستقبل وتحليل السيناريوهات



دبي

09 - 13 فبراير 2025



Missouri State.

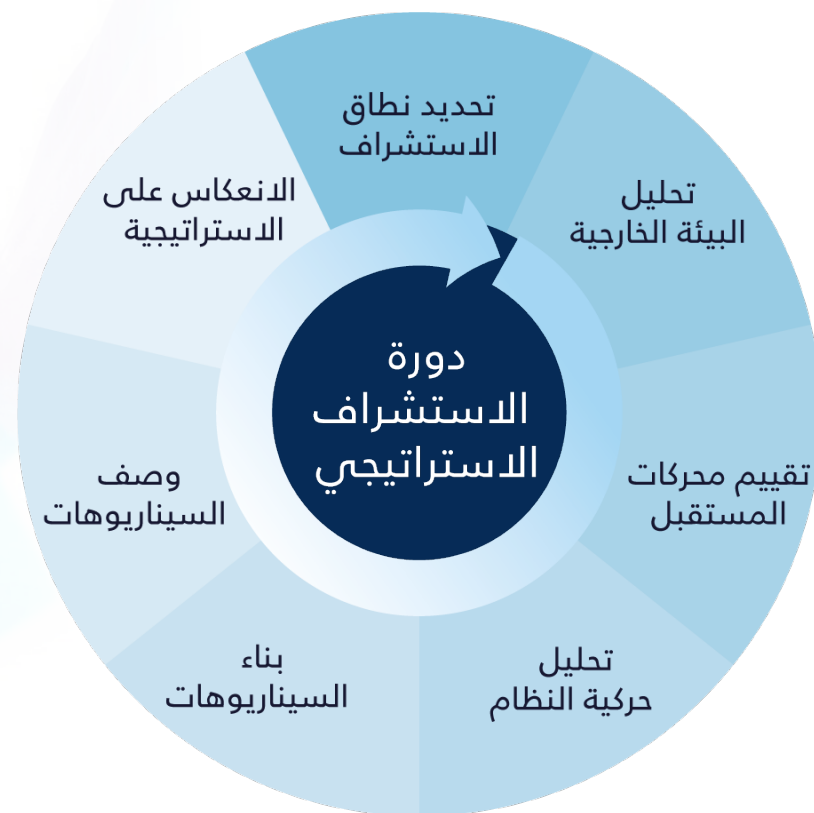


البرنامج معتمد من جامعة

ولاية ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية

## عن البرنامج

لم يعد بالإمكان التخطيط للمستقبل دون استشرافه وذلك بحكم التغييرات السريعة والعميقة والشاملة المتوالية. إن الاستشراف الاستراتيجي هو وسيلتنا لتوسيع أفق التخطيط الاستراتيجي. بل إن التخطيط بدون استشراف للمستقبل يتحول في كثير من الأحيان إلى تمرين عديم الجدوى ولا قيمة له، خاصة في حالات المنظمات الكبيرة والقطاعات ذات التنافسية الشديدة والتغيير السريع.



## أدوات التعلم الرئيسية

- ⌂ حالات دراسية واقعية
- ⌂ محاكاة سيناريوهات واقعية
- ⌂ ورش عمل تطبيقية
- ⌂ عروض تقديمية
- ⌂ ملخصات فردية
- ⌂ مناقشات جماعية
- ⌂ اختبار قبلي وبعدي

## الجدارات المكتسبة

- ⌂ التفكير الابداعي
- ⌂ التفكير المفاهيمي
- ⌂ تحليل المواقف
- ⌂ التفكير الاستباقي
- ⌂ حل المشكلات
- ⌂ تقييم النظام
- ⌂ التفكير النقدي
- ⌂ تحليل السيناريوهات

## الأهداف

في نهاية هذا البرنامج سيتمكن المشاركون من



معرفة الاستخدامات  
المتعددة للاستشارات



فهم وتطبيق أنواع مختلفة  
من مناهج الاستشارات



معرفة الفرق بين  
الاستشارات الحدسي  
والاستشارات التحليلي



فهم العلاقة بين  
الاستشارات والتخطيط



معرفة أنواع المستقبل

## مهاور البرنامج

### الوحدة الأولى أساسيات الاستشراف

- ⊗ أنواع المستقبل
- ⊗ الأشكال الخمسة للعلاقة مع المستقبل
- ⊗ لماذا الاستشراف؟
- ⊗ بين الاستشراف والتخطيط
- ⊗ من التخطيط إلى الاستشراف
- ⊗ تعريف الاستشراف
- ⊗ الاستشراف الحدسي
- ⊗ الاستشراف التحليلي
- ⊗ العقبات الذاتية الثلاث

### الوحدة الثانية مناهج الاستشراف

- ⊗ البقطة الاستراتيجية
- ⊗ حوسبة النظم
- ⊗ التوجهات العامة للمستقبل
- ⊗ نموذج DEGEST
- ⊗ نموذج كوتلر
- ⊗ منهج السيناريوهات
- ⊗ التحليل المورفولوجي
- ⊗ منهجية Backcasting
- ⊗ الاستشراف التوجيهي
- ⊗ تقنية Delphi
- ⊗ نظرية الإشارات الضعيفة

### الوحدة الثالثة الاستخدامات المتعددة للاستشراف

- ⊗ التخطيط بالسيناريوهات
- ⊗ الخدمات الاستباقية
- ⊗ الألعاب الاستراتيجية
- ⊗ صناعة المستقبل
- ⊗ توجيه المستقبل
- ⊗ ركوب الموجات

## الفئات المستهدفة

- ⊗ القيادات العليا وأعضاء مجالس الإدارة
- ⊗ المدراء التنفيذيون ومدراء القطاعات
- ⊗ أعضاء مكاتب تحقيق الرؤية
- ⊗ العاملين بأقسام إدارة التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء وتقنية المعلومات
- ⊗ أعضاء قسم استشراف المستقبل أو المرشحين لتأسيسه

## مخرجات البرنامج

- ⊗ تقييم قدرة المشاركين على التوقع
- ⊗ تقييم قدرة الجهات المشاركة على الاستشراف
- ⊗ تحليل DEGEST لقطاعات عمل المشاركين
- ⊗ تحليل محركات التغيير في قطاعات عمل المشاركين
- ⊗ بناء سيناريوهات مستقبل قطاعات عمل المشاركين



## الخبير الاستشاري



د. إدريس أوهلال

- ⊙ تابع دراساته الجامعية والعليا بعدة جامعات وتخصصات منها؛ الرياضيات وعلم الاجتماع والإدارة.
- ⊙ باحث ومترجم وخبير دولي في الاستراتيجية والاستشراف والقيادة وإدارة الأداء، وفي بناء أنظمة التميز المؤسسي وإدارة مشاريع التغيير.
- ⊙ باحث في تحليل النظم، ويعمل كباحث ومترجم ومدير دراسات مع عدة مراكز عربية ودولية للدراسات.
- ⊙ شارك سنة 2006 في مشروع «المغرب في أفق 2025» مع منظمة فريدريك إبيرت الألمانية.
- ⊙ شارك في عدة مؤتمرات علمية دولية في مجالات الإدارة والقيادة بالمغرب والسعودية والإمارات والكويت والجزائر وماليزيا وتركيا.
- ⊙ له 13 كتاب منشور في مجالات تخصصه، وكتب أخرى قيد النشر، بالإضافة إلى عدة حوارات، ومئات المقالات المنشورة.
- ⊙ خبرة 17 عام قَدَّم خلالها تدريب واستشارات ودراسات في المجال الإداري لمئات الدوائر الحكومية والشركات الخاصة والمنظمات غير الحكومية بـ 19 دولة وأكثر من 150 مدينة.



استثمار البرنامج	خصم التسجيل المبكر	خصم إضافي للمجموعات
2,945 دولار أمريكي	5% قبل بدء البرنامج بـ 20 يوم	5 - 3
		10 - 6
		7%

\* شاملة ضريبة القيمة المضافة 15% \* غير شاملة الإقامة وتذاكر الطيران.



- ⌚ تشمل تقرير التقدم المعرفي لكل مشارك (اختبار قبلي وبعدي)
- ⌚ تشمل شهادة الاعتماد من جامعة ولاية ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية

أكثر من 30 يوم	30 إلى 20 يوم	20 إلى 07 يوم	7 أيام وأقل
كاملة	75%	50%	0%

\* ضمان استرداد القيمة كاملة في حال حصول البرنامج على تقييم أقل من 85%

## سياسة الإلغاء

في حالة رغبة أحد المشاركين إلغاء أو تحويل التسجيل لشخص بديل يجب إبلاغ إدارة التعليم التنفيذي في معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة



+966 50 187 5662

Sghawanni@mile.org

سماح سعيد غوني

مدير البرنامج

معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة

لمزيد من المعلومات